



MINISTERSTVO  
ZDRAVOTNÍCTVA  
SLOVENSKEJ REPUBLIKY

# STRATÉGIA ĽUDSKÝCH ZDROJOV V ZDRAVOTNÍCTVE DO ROKU 2040

ASOCIÁCIA STREDNÝCH ZDRAVOTNÍCKYCH  
ŠKÔL - ZASADNUTIE DELEGÁTOV

**20.4.2026**



# PREČO?

**JE POTREBNÁ NÁRODNÁ STRATÉGIA  
STABILIZÁCIE A RIADENIA ĽUDSKÝCH  
ZDROJOV V ZDRAVOTNÍCTVE DO ROKU 2040**



## Problém:

Prehlbujúci sa nedostatok pracovnej sily v zdravotníctve z dôvodu:

- Demografie
- Odlivu študentov a pracovníkov do zahraničia
- Absencie dlhodobého riadenia ľudských zdrojov

## Riešenie:

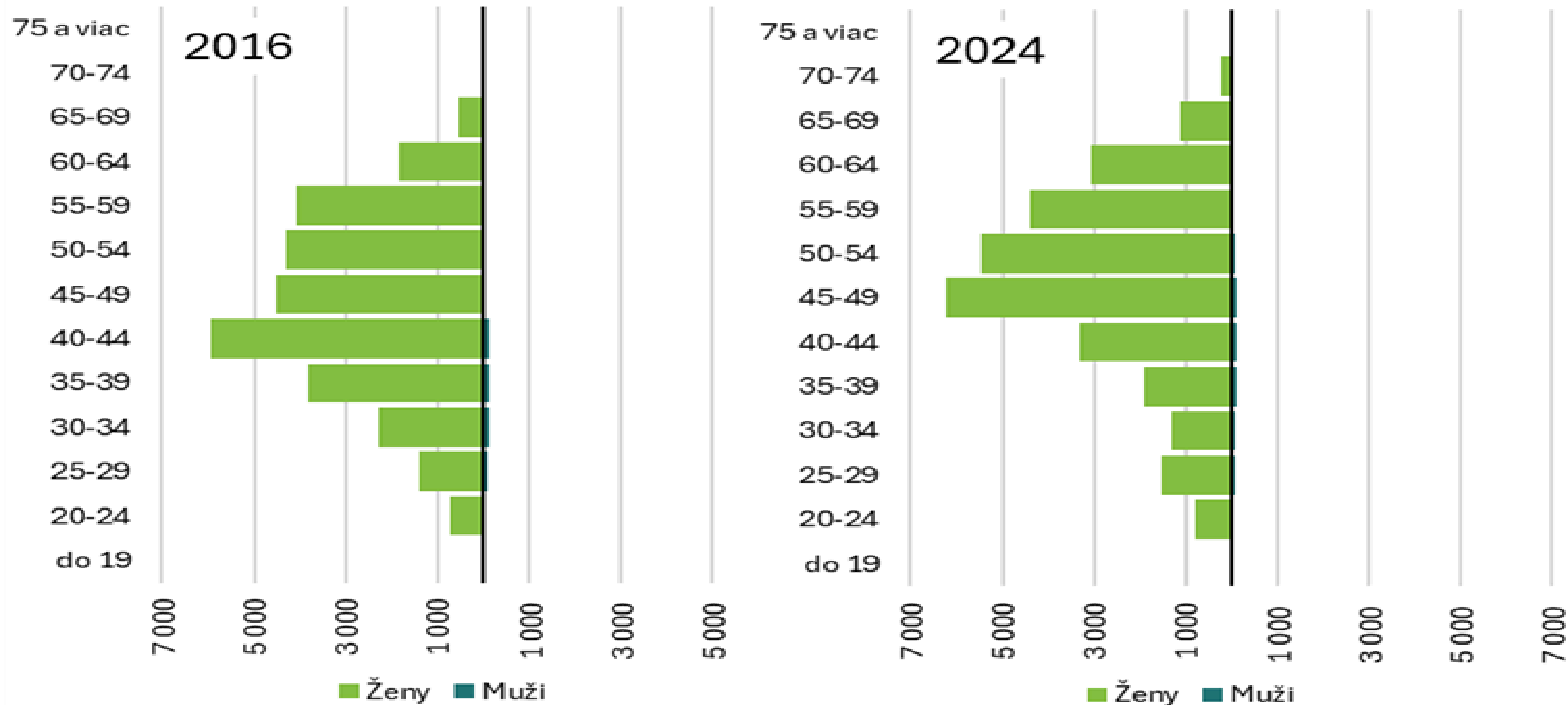
Dlhodobé strategické ciele definované v stratégii, ktoré majú za cieľ:

- zvýšiť počet zdravotníckych pracovníkov
- dosiahnuť zvýšenie kreditu a spoločenského uznania zdravotníckeho povolania
- zabezpečiť motiváciu dobre a kvalitne vykonávať zdravotnícke povolanie



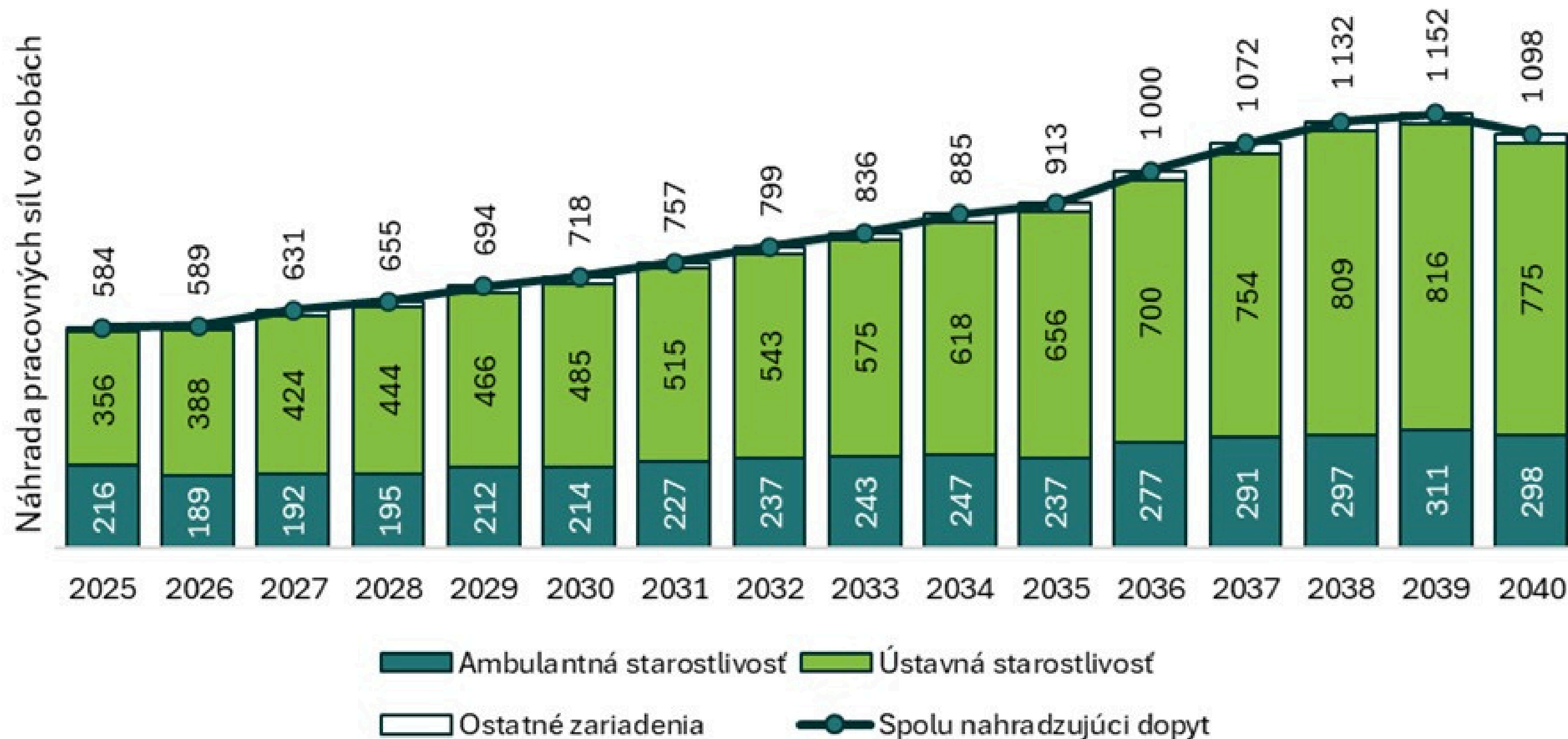
# STARNUTIE ZDRAVOTNÍCKEHO PERSONÁLU – NAJMÄ SESTIER

Demografická štruktúra sestier v SR, porovnanie 2016 a 2024



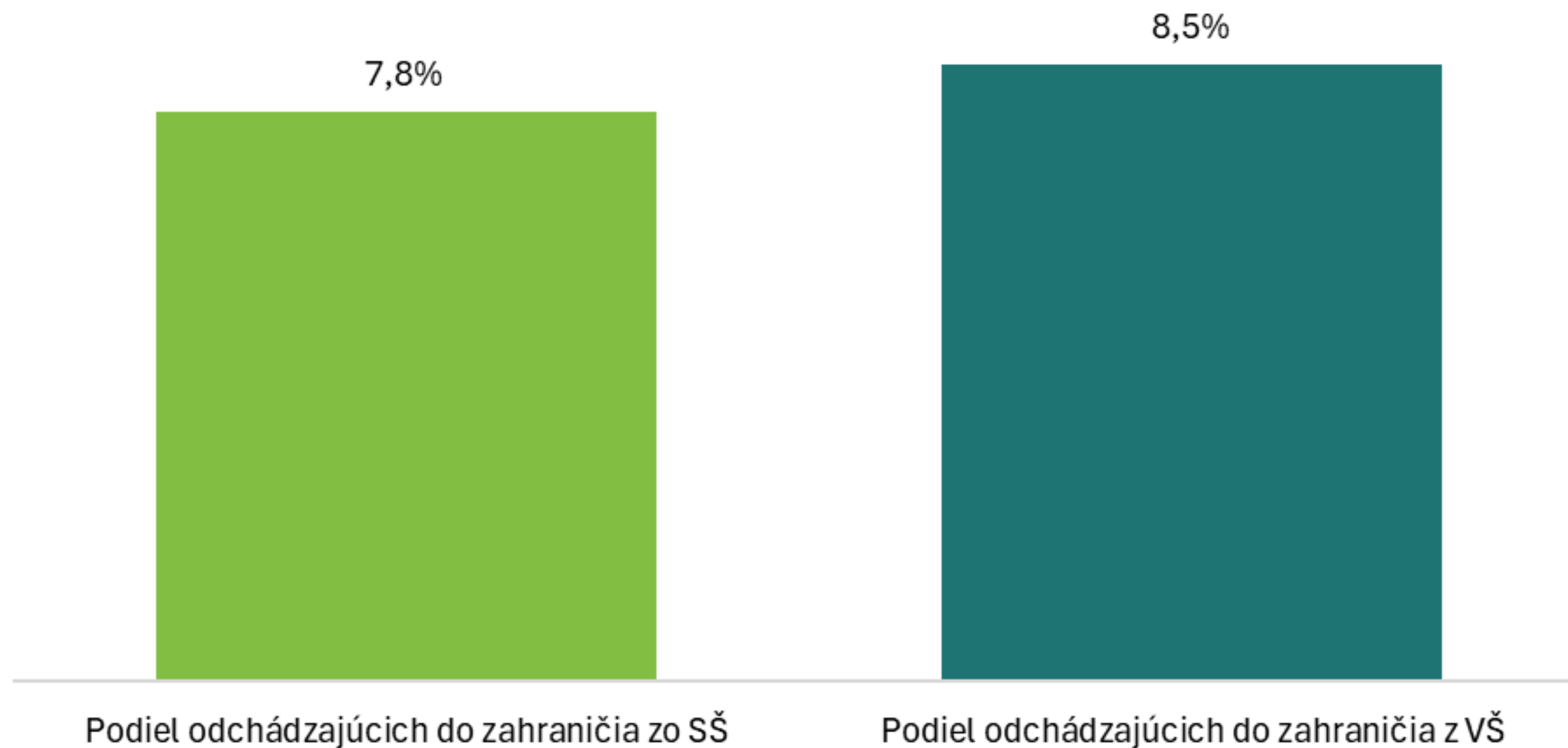
# DO ROKU 2040 BUDE POTREBNÉ NAHRADIŤ PRIBLIŽNE 33 TISÍC PRACOVNÍKOV

## Nahrádzajúci dopyt - sestry

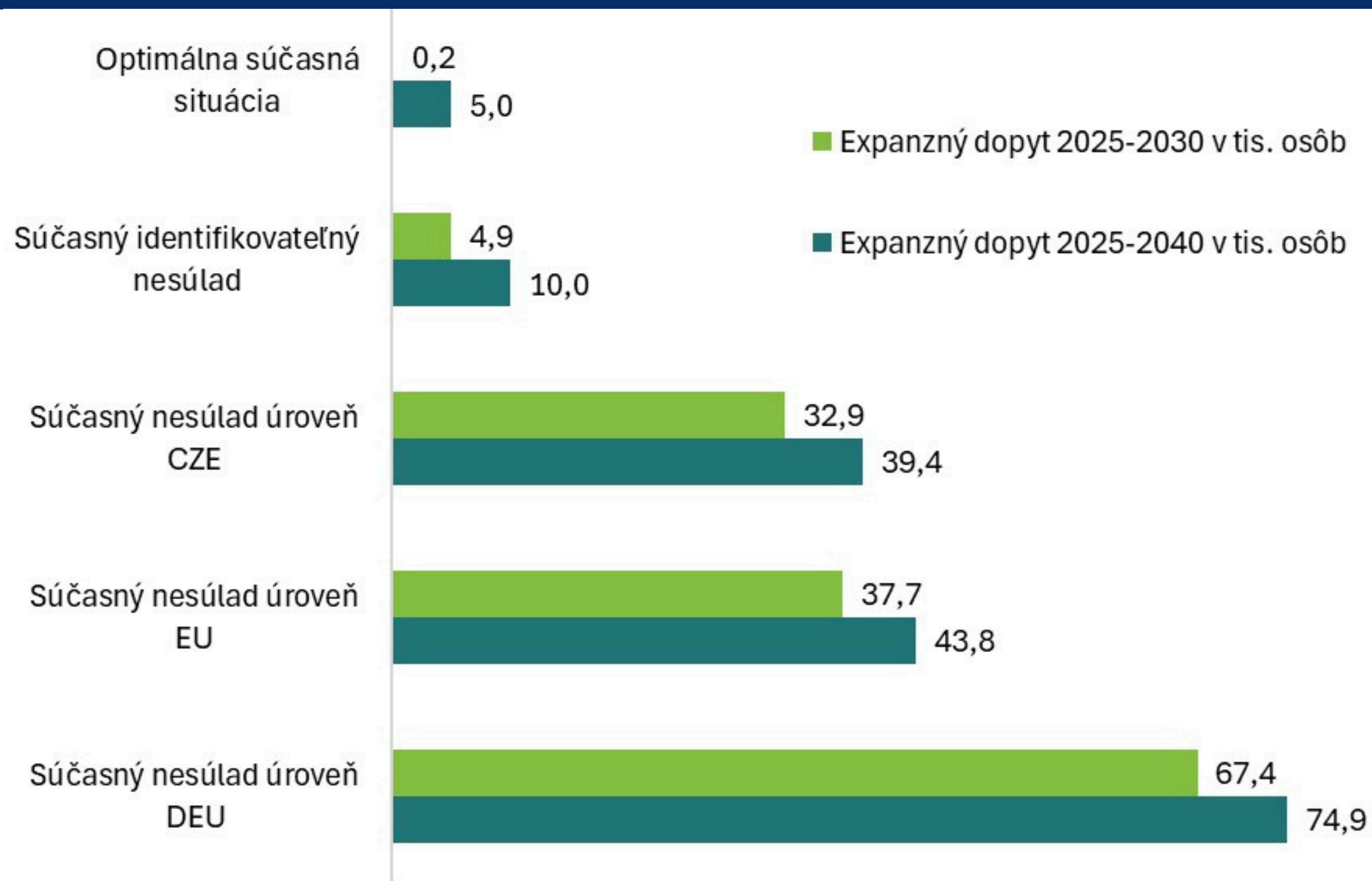


# ODLIV ŠTUDENTOV A PRACOVNÍKOV DO ZAHRANIČIA

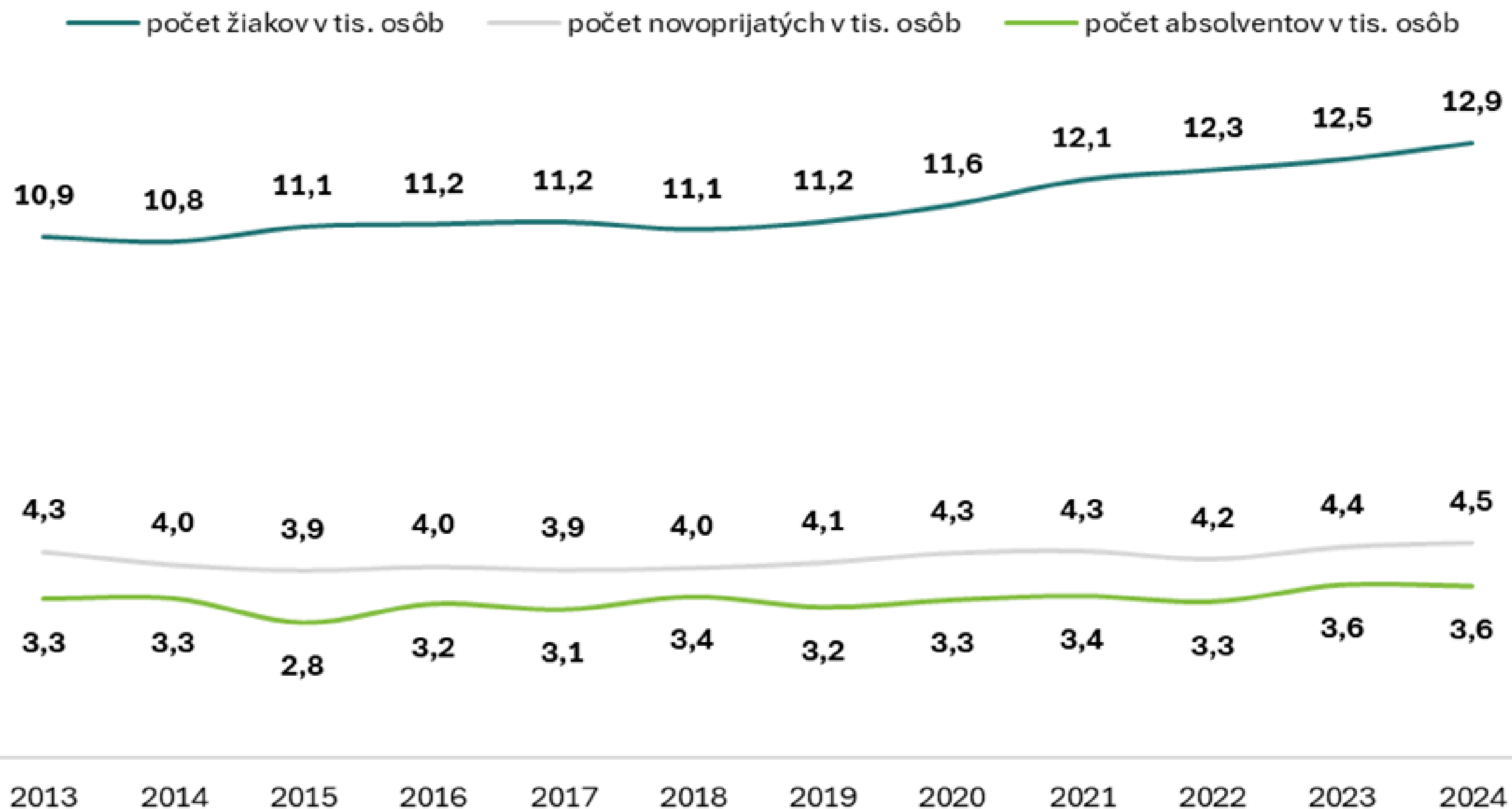
Miera odchodu absolventov zdravotníckych odborov do zahraničia za prácou  
(absolventi v roku 2018 a či podiel v zahraničí v roku 2019)



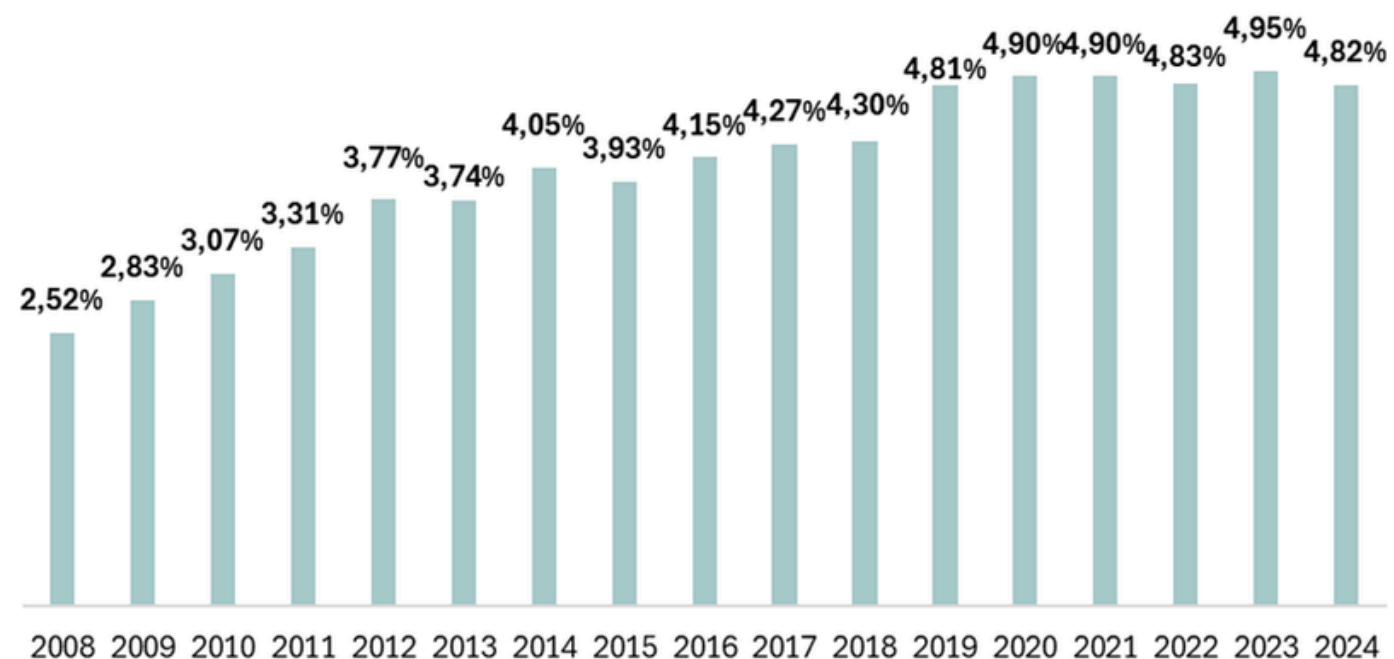
# NA DOROVNANIE SÚČASNÉHO IDENTIFIKOVANÉHO NESÚLADU BY SME POTREBOVALI ĎALŠÍCH 10 TISÍC PRACOVNÍKOV DO ROKU 2040



# VÝVOJ POČTU ŽIAKOV, NOVOPRIJATÝCH A ABSOLVENTOV STREDNÝCH ŠKÔL V ZDRAVOTNÍCKYCH ODBOROCH VZDELÁVANIA V SR V OBDOBÍ 2013–2024 V TIS. OSÔB

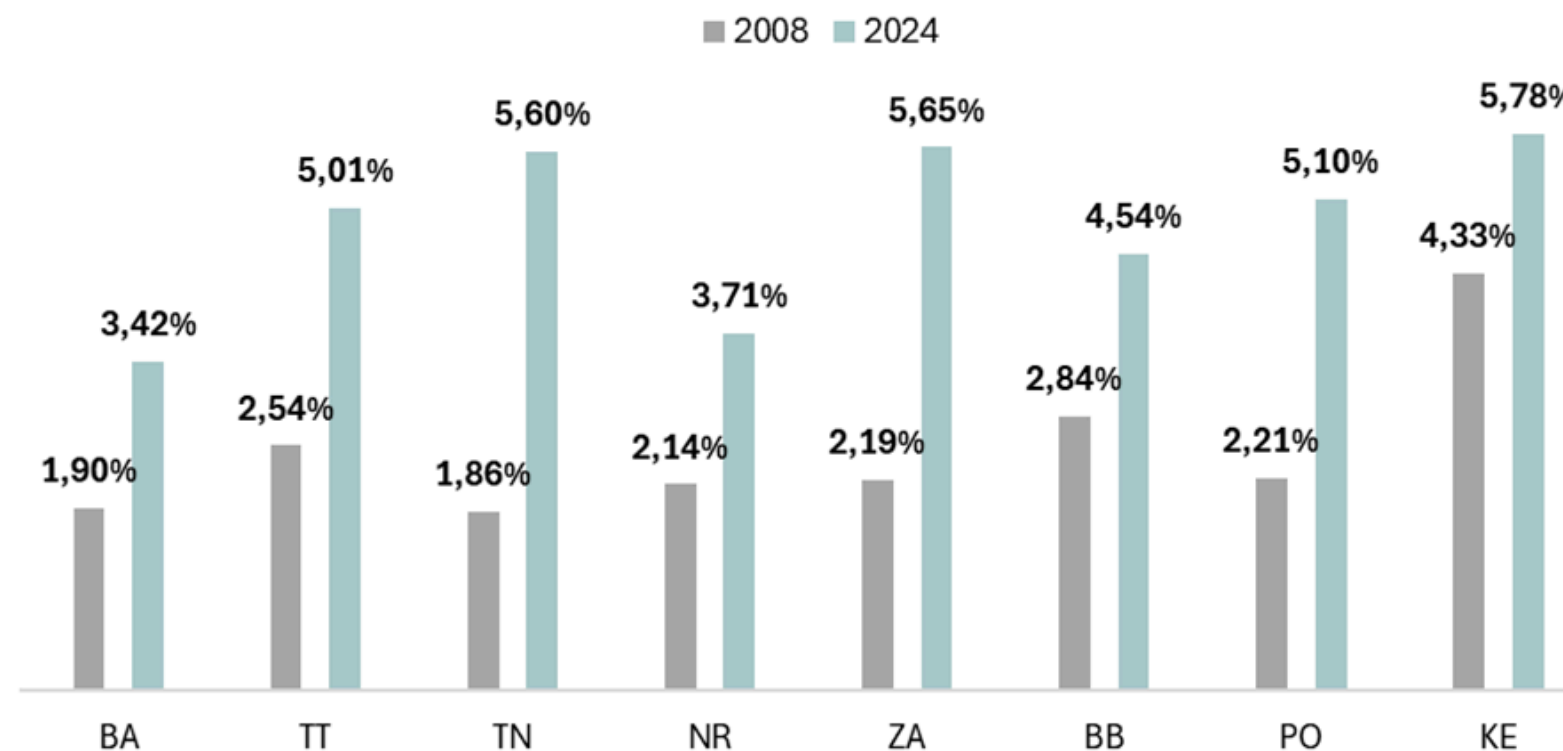


# VÝVOJ A POROVNANIE POPULAČNÉHO PODIELU NOVOPRIJATÝCH ŽIAKOV NA SZŠ

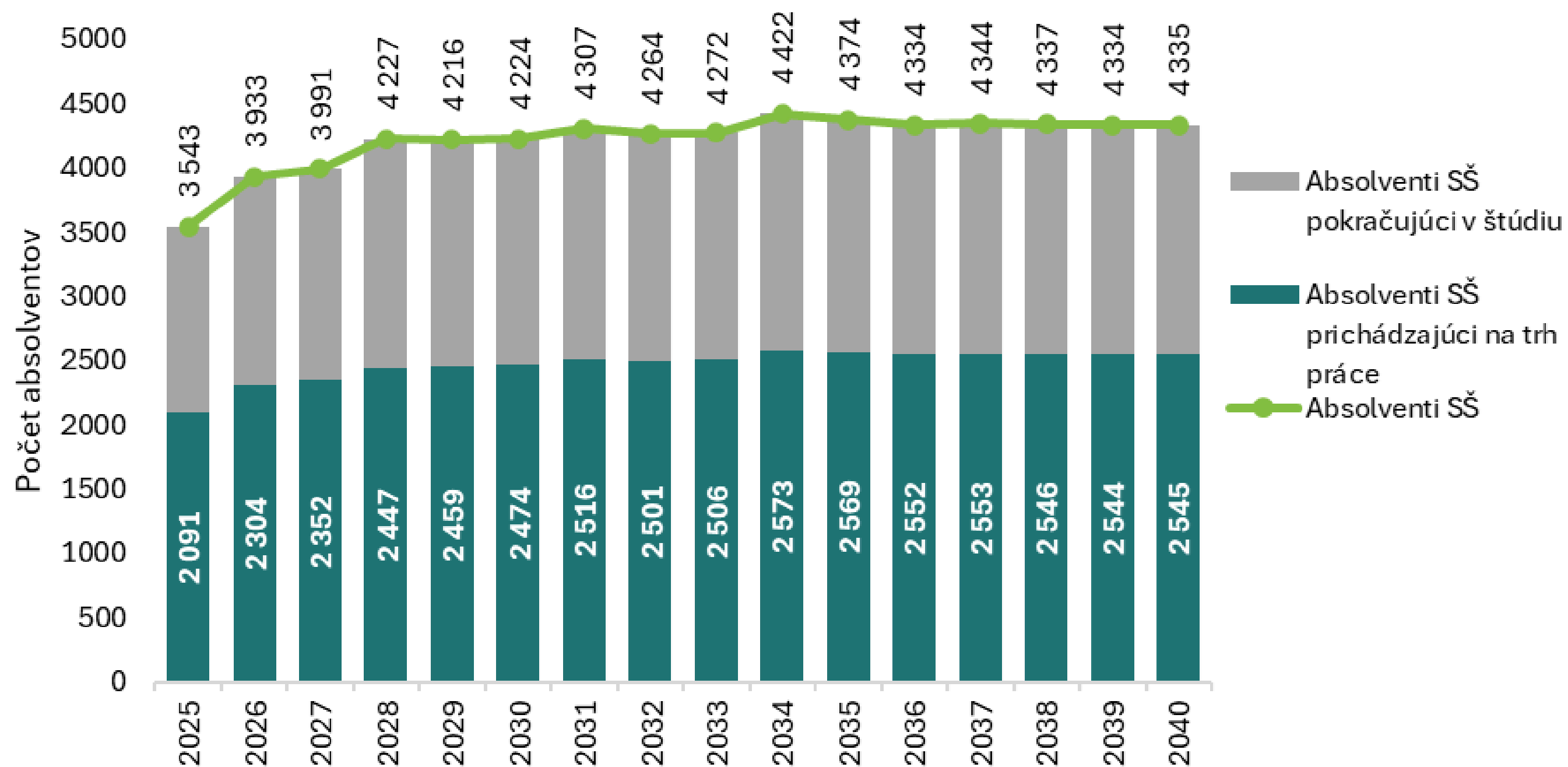


Vývoj populačného podielu novoprijatých žiakov na zdravotnícke odbory vzdelávania dennej formy stredoškolského štúdia v SR v období 2008 – 2024

Porovnanie populačného podielu novoprijatých žiakov na zdravotnícke odbory vzdelávania denného štúdia stredných škôl podľa regiónov v SR v rokoch 2008 a 2024



# PROGNÓZA POČTU ABSOLVENTOV NA SZŠ DO ROKU 2040



# **VÝCHODISKÁ**

## **PRE STABILIZÁCIU A RIADENIE ĽUDSKÝCH ZDROJOV V ZDRAVOTNÍCTVE:**

**1. MODEL POTREBY ĽUDSKÝCH ZDROJOV**

**2. STRATEGICKÉ OPATRENIA**

**3. ĎALŠIE KROKY**



# 1. MODEL POTREBY ĽUDSKÝCH ZDROJOV

**NA KVANTIFIKÁCIU POTRIEB BOL VYVINUTÝ KOMPLEXNÝ PROGNOTICKÝ MODEL PREPÁJAJÚCI ÚDAJE O ZAMESTNANOSTI, DEMOGRAFII A REÁLNO M DOPYTE PO ZDRAVOTNÝCH VÝKONCH. ODHADOVANÝ DOPYT SA TRANSFORMUJE NA POTREBY ĽUDSKÝCH ZDROJOV PODĽA POVOLANÍ, REGIÓNOV A TYPU ZDRAVOTNEJ STAROSTLIVOSTI.**

Tvorí ho:

- Expanzný dopyt = zmena počtu pracovných miest v súvislosti so zmenami v demografii a chorobnosti
- Nahradzajúci dopyt = náhrada odchádzajúcich zdravotníckych pracovníkov
- Výsledok: celková potreba zdravotníckych pracovníkov (rast + udržanie)

**KLÚČOVÝM KROKOM JE INŠTITUCIONALIZÁCIAMODELU POTRIEB TRHU PRÁCE V ZDRAVOTNÍCTVE AKO PRAVIDELNÉHO NÁSTROJA RIADENIA.**

To znamená:

- jeho pravidelnú aktualizáciu (minimálne 1x ročne)
- jeho využívanie pri plánovaní kapacít, vzdelávania a financovania zdravotníctva
- model bude zároveň slúžiť ako referenčný rámec pre hodnotenie dopadov prijatých opatrení



# 2. STRATEGICKÉ OPATRENIA

## 47 OPATRENÍ

**16 – KRÁTKODOBÝCH**  
**25 – STREDNODOBÝCH**  
**6 – DLHODOBÝCH**

Sú zamerané:

- zvýšenie spoločenského uznania a prestíže zdravotníckych profesií,
- zvýšenie záujmu o štúdium zdravotníckych odborov,
- zlepšenie kvality a efektívnosti vzdelávania,
- zníženie odchodu zdravotníckych pracovníkov do zahraničia,
- zlepšenie pracovných podmienok,
- posilnenie kariérneho rastu a profesijného rozvoja zdravotníckych pracovníkov,
- podporu regionálnej dostupnosti zdravotníckych pracovníkov.



# 2. STRATEGICKÉ OPATRENIA

## KRÁTKODOBÉ OPATRENIA

- Zmapovanie záujmu vzdelávacích ustanovizní o mentoring mladších žiakov a študentov staršími žiakmi a študentami na SZŠ a vysokých školách
- Zmapovanie dostupnosti siete SZŠ vo všetkých študijných a učebných odboroch
- Komplexná analýza možností rozšírenia študijného odboru diplomovaná všeobecná sestra na SZŠ
- Návrh rozšírenia dostupnosti doplňujúceho pedagogického štúdia pre učiteľov SZŠ
- Príprava marketingovej a komunikačnej stratégie na podporu spoločenského postavenia zdravotníckych pracovníkov



# 2. STRATEGICKÉ OPATRENIA

## STREDNODOBÉ OPATRENIA

- **Systém monitorovania migrácie absolventov SZŠ a vysokých škôl realizujúcich odbornú prípravu na výkon zdravotníckych povolání a zdravotníckych pracovníkov do zahraničia a v rámci SR**
- **Návrh spôsobu mentoringu mladších žiakov a študentov staršími žiakmi a študentami na vzdelávacích inštitúciách podľa zisteného záujmu / v prípade zisteného záujmu**
- **Aktivácia študijného odboru diplomovaná všeobecná sestra vo vybraných SZŠ**
- **Analýza financovania SZŠ**
- **Analýza financovania externých foriem pomaturitného štúdia na SZŠ**
- **Vypracovať harmonogram podujatí MediFutura ako nástroja na podporu profesijnej orientácie, motivácie a rozvoja študentov zdravotníckych odborov a identifikovať jeho udržateľný proces financovania**
- **Príprava návrhu benefitov pre žiakov a študentov**
- **Systém podpory hľadania zamestnania pre absolventov (aplikovateľné aj pre pracujúcich)**



# 2. STRATEGICKÉ OPATRENIA

## DLHODOBÉ OPATRENIA

- Pravidelná aktualizácia modelov plánovania ľudských zdrojov v zdravotníctve
- Revízia a inovácia štátnych vzdelávacích programov na SZŠ podľa potrieb aplikačnej praxe
- Návrh štipendijnej schémy, ktorá bude viazaná na zotrvanie v SR vykonávať zdravotnícke povolanie



# 3. ĎALŠIE KROKY

**IMPLEMENTÁCIA STRATEGICKÝCH OPATRENÍ FORMOU  
AKČNÉHO PLÁNU V SPOLUPRÁCI S URČENÝMI GESTORMI V  
NAVRHOVANÝCH OPATERNIACH**



# STRATÉGIA

- ✓ **RIEŠI KRITICKÝ NEDOSTATOK ZDRAVOTNÍCKYCH PRACOVNÍKOV**
- ✓ **OPIERA SA O DÁTOVÉ ANALÝZY A PREDIKCIE**
- ✓ **PRINÁŠA SYSTEMATICKÝ, DLHODOBO UDRŽATEĽNÝ PRÍSTUP K RIADENIU ĽUDSKÝCH ZDROJOV V ZDRAVOTNÍCTVE**

**PODPORA STRATÉGIE ZO STRANY VÝBORU NR SR PRE ZDRAVOTNÍCTVO JE INVESTÍCIOU DO STABILITY, KVALITY A BUDÚCNOSTI SLOVENSKEHO ZDRAVOTNÍCTVA.**





MINISTERSTVO  
ZDRAVOTNÍCTVA  
SLOVENSKEJ REPUBLIKY

# STRATÉGIA ĽUDSKÝCH ZDROJOV V ZDRAVOTNÍCTVE DO ROKU 2040

ASOCIÁCIA STREDNÝCH ZDRAVOTNÍCKYCH  
ŠKÔL - ZASADNUTIE DELEGÁTOV

**20.4.2026**

